



MOUSSA -BAC /2026 /TEBESSA

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التربية الوطنية



امتحان بكالوريا تجريبي للتعليم الثانوي

الشعبة: تسيير وإقتصاد

ثانوية: مزهودي إبراهيم - تبسة

دورة: ماي 2026

اختبار في مادة الإقتصاد والمناجمت

المدة: 03 سا و 30 د

على المترشح أن يختار أحد الموضوعين التاليين

الموضوع الأول

الجزء الأول: (06 نقاط)

السؤال الأول:

ماهي الأدوات التي يستخدمها بنك الجزائر (البنك المركزي) للتخفيف من حدة التضخم ؟

السؤال الثاني:

مالفرق بين الإعلام والاتصال ؟

السؤال الثالث:

ما هو دور المنظمة العالمية للتجارة ؟

الجزء الثاني: (06 نقاط)

السند:

الجدول التالي يبين الكمية المطلوبة من السلعة (A) وسعرها، والكمية المطلوبة من السلعة (B) خلال فترتين متتاليتين

2	1	الفترة	
30	20	السعر	السلعة A
?	13500	الكمية	
5832	4860	الكمية	السلعة B

المطلوب: بالاعتماد على السند وعلى ضوء ما درست أجب عما يلي:

- إذا كانت مرونة الطلب السعرية للسلعة "A" متكافئة، حدد الكمية المطلوبة من السلعة "A" خلال الفترة الثانية.
- استنتج العلاقة بين السلعة "A" والسلعة "B" ثم برّر ذلك حسابيا.
- نفترض أن مستوى الدخل لنفس الفترتين كان كما يلي:

2	1	الفترة
R_2	R_1	الدخل

أ) احسب نسبة التغير في الدخل التي تجعل مرونة الطلب الدخلية للسلعة "A" مساوية لـ: (-2).

ب) ما نوع السلعة في هذه الحالة؟

ج) فسّر مرونة الطلب الدخلية إذا كانت موجبة.

بهدف تحليل أسباب عدم بلوغ بعض أهداف مؤسسة [تيفاست] رفع رئيس قسم الإنتاج إلى مدير المؤسسة تقرير كتابي مفصل تضمن البيانات التالية:

الانحراف	الأداء الفعلي	الأداء المخطط	المعيار الرقابي
سليبي	174 000	200 000	حجم الإنتاج (وحدة)
سليبي	متوسط	جيد	مستوى أداء العمال

بعدها قام المدير بدراسة التقرير ومناقشته مع رئيس قسم الإنتاج ورؤساء مختلف الأقسام تبين أن أسباب عدم بلوغ الأهداف تتمثل في:

- تدهور الأداء الإنتاجي للآلات القديمة.

- تدمير العمال وعدم رضاهم بسبب التأخر في تسديد الأجور وعدم توفير الظروف الملائمة للعمل.

قرر المدير من خلال الآراء والاقتراحات المتجانسة لرؤساء مختلف الأقسام ما يلي:

- التخلص من الآلات القديمة واستيراد آلات ذات تكنولوجيا عالية.

تحسين ظروف العمل المناسبة، وصبّ الأجور في أوانها إلى جانب استنهاض همم العمال ووعدهم بمنح مكافآت وترقيات لمن يثبت إتقانه في العمل.

- تم تمويل عملية استيراد الآلات الجديدة عن طريق:

- ✓ استخدام مخصصات احتياطات الآلات القديمة.

- ✓ اقتراض مبلغ 3000000 دج من البنك الخارجي الجزائري يُسدّد بعد 3 سنوات، حيث قام هذا الأخير بإصدار تعهد

لبنك المصدر لتسديد قيمة الآلات الجديدة فور تجهيزها.

المطلوب: انطلاقا من الوضعية ووفقا لما درست أجب على ما يلي:

1) حدّد مع التعليل المرحلة الرقابية التي قام بها المدير رفقة رئيس قسم الإنتاج ورؤساء مختلف الأقسام.

2) ما طبيعة المعايير الرقابية الواردة في التقرير ؟ استخرجها .

3) ما شكل الاتصال الذي جسده التقرير الكتابي ؟ استخرج مكوناته.

4) أشارت الوضعية إحدى نظريات الحاجات الدافعية: استنتجها ثم استخرج عناصرها.

5) ما أسلوب القيادة المتّبع من طرف المدير ؟ استخرج إحدى العوامل المؤثرة في اختياره لهذا الأسلوب.

6) ما هي مصادر وطريقة التمويل الواردة في الوضعية؟

7) استنتج صورة الائتمان التي قام بها البنك الخارجي الجزائري.



الموضوع الثاني

الجزء الأول: (06 نقاط)

السؤال الأول:

عرف الكتلة النقدية ثم اشرح مكوناتها؟

السؤال الثاني:

ماهي الحالات التي يكون عليها ميزان المدفوعات ؟

السؤال الثالث:

أذكر مصادر تمويل المؤسسة الاقتصادية ؟

الجزء الثاني: (06 نقاط)

في إطار استعداد الجزائر لعيد الأضحى المبارك لسنة 2026، قرّرت الحكومة استيراد مليون رأس "غنم" من الخارج (رومانيا وإسبانيا)، تهدف هذه العملية لضمان تلبية الطلب المحلي والحد من الارتفاع الكبير في أسعار الأضاحي المحلية، خصوصا بعد إطلاق وزارة الفلاحة لمنصة رقمية (Adhahi.dz) لحجز الأضاحي بأسعار تبدأ من 48 ألف دينار جزائري ولا تتجاوز 50 ألف دينار جزائري كأقصى حد لتسهيل عملية بيعها للمواطن، وبالنظر لهذا السعر يمكن تحديد التكلفة الإجمالية لفاتورة واردات الأضاحي بقيمة لا تقل عن 50 مليار دينار التي سيتم استنفادها بالعملة الأجنبية من احتياطي الصرف لدى البنك المركزي، كما تجدر الإشارة إلى أن السلطات الجزائرية اعتمدت بروتوكولا صحيا مشددا وإيفاد بعثات بيطرية لضمان سلامة المواشي المستوردة، كما وعدت بالمتابعة الصارمة لعمليات استيراد الأضاحي وتسويقها، مع محاصرة كل أساليب التحايل والتهرب والمضاربة.

المصدر: من موقع إلترا الجزائر- بتصرف

<https://ultraalgeria.ultrasawt.com>

المطلوب: بالاعتماد على الوضعية وعلى ضوء ما درست أجب على الأسئلة التالية:

- 1) ما نوع التجارة التي تشير إليها العبارة المسطرة ؟ استخرج سبب اللجوء إليها.
- 2) استنتج إحدى العوامل المؤثرة في الطلب على الأضاحي.
- 3) ما نوع السوق المشار إليها في السند؟ علل.
- 4) ضمن أي مكون في الحساب الجاري تدرج المعاملة التجارية المسطرة ؟ وفي أي جانب تسجل؟
- 5) أشار السند إلى إحدى العناصر المستخدمة في إعادة التوازن لميزان المدفوعات: فما هو هذا العنصر وضمن أي حساب في ميزان المدفوعات يندرج ؟
- 6) أحسب التكلفة الإجمالية لفاتورة واردات الأضاحي بالدولار الأمريكي إذا علمت أن معدل الصرف الرسمي لدى بنك الجزائر هو: (1 USD = 132,42 DZD) أي (1 دولار = 132,42 دج).

استدعى مدير مؤسسة [النجاح] كل من رئيس مصلحة الإنتاج ورؤساء المصالح الأخرى لعقد اجتماع هدفه دراسة أسباب عدم تحقق بعض الأهداف المسطرة ومن بينها عدم بلوغ حجم الإنتاج المخطط.

بعدها استمع المدير لمختلف الآراء والاقتراحات تم الخروج بمجموعة من القرارات أهمها:

- ❖ تسريح عدد من العمال الذين لم يحققوا المردود الكافي وتعويضهم بآلات حديثة تسمح بالرفع من مستوى الإنتاج كما ونوعاً.
- ❖ تمويل عملية اقتناء الآلات الحديثة باستخدام أرباح المؤسسة غير الموزعة، والباقي يُمول بقرض.
- ❖ الموافقة على بعض مطالب ممثلي العمال وذلك ب: فتح مطعم للعمال، توطيد العلاقات بين العمال، الرعاية الصحية.

قامت مؤسسة "النجاح" باستيراد الآلات الحديثة من إيطاليا بقيمة 150 000 "يورو" وتمت عملية تحويل المبلغ إلى بنك المصدر عن طريق البنك الخارجي الجزائري (BEA) الذي تتعامل معه المؤسسة بموجب تعهد، وفي نفس الوقت عرض البنك عليها تسوية صفقة أجنبية أخرى مع مورد من الخارج في ظل شروط معينة تلتزم بها المؤسسة.

المطلوب: انطلاقاً من الوضعية وحسب ما درست أجب على الأسئلة التالية:

- 1) ماهي المرحلة الرقابية التي تمت أثناء اجتماع المدير مع رؤساء المصالح؟
- 2) حدّد أشكال الاتصال الواردة في الوضعية.
- 3) استنتج أسلوب القيادة المتبع من قبل مدير المؤسسة؟ برّر إجابتك.
- 4) ما مصادر التمويل التي اعتمدتها المؤسسة لاقتناء الآلات الحديثة؟
- 5) استنتج طبيعة المشكلة الاقتصادية التي نتجت عن قرارات الاجتماع محدداً سببها.
- 6) إلى أي بنك نوع من البنوك ينتمي البنك الخارجي الجزائري (BEA) ثم استخرج صور الائتمان الواردة في الوضعية
- 7) حدّد قيمة الآلات الحديثة علماً أن معدل صرف 1 يورو = 160 دج.
- 8) صنف الحاجات الدافعية التي سوف توفرها المؤسسة وفق نظرية تدرج الحاجات لـ: لأبراهام ماسلو (A. MASLOW).

تمنياتنا بالتوفيق في شهادة البكالوريا لكل المجتهدين

العلامة الكلية	العلامة مجزأة	عناصر الإجابة الموضوع الأول
06		الجزء الأول
4×0,5	1	1) الأدوات التي يستخدمها بنك الجزائر (البنك المركزي) للتخفيف من حدة التضخم: (السياسة النقدية لمواجهة التضخم) - رفع سعر إعادة الخصم: بهدف التأثير في القدرة الائتمانية للمصارف من أجل تقليل حجم السيولة المتداولة في السوق - سياسة السوق المفتوحة: عن طريق بيع الأوراق المالية وهذا من أجل سحب جزء من السيولة المتداولة في السوق. - رفع نسبة الاحتياطي القانوني: وهذا من أجل تخفيض القدرة الائتمانية لدى المصارف التجارية. والاحتياطي القانوني جزء من الودائع (التي تستلمها البنوك التجارية من الجمهور) تودعه لدى البنك المركزي إلزاماً. - رفع سعر الفائدة: وهذا لتشجيع الادخار بهدف امتصاص الفائض من الكتلة النقدية. 2) الفرق بين الإعلام والاتصال: الاتصال غرضه التفاعل بين طرفين لذلك يتم في اتجاهين بينما الإعلام غرضه التأثير في الطرف الآخر لذلك يتم في اتجاه واحد. أي أن الاتصال يختلف عن الإعلام كونه يقتصر دوره على نقل المعلومات من جهة واحدة. 3) دور المنظمة العالمية للتجارة: أ - تحرير التجارة الدولية: تعمل على ضمان انسياب التجارة بأكبر قدر من الحرية ومعاونة الدول النامية في المواضيع المتعلقة بالسياسات التجارية. ب - مراقبة مدى تنفيذ الاتفاقيات التجارية بين الدول: ويتم ذلك عن طريق إدارة الاتفاقيات الدولية، ومراجعة السياسات الوطنية المتعلقة بالتجارة الدولية. ج - الفصل في النزاعات التجارية الدولية: في حالة حدوث نزاع تجاري بين طرفين (ناتج عن المخالفات أو خرق الاتفاقيات التجارية الدولية)
06		الجزء الثاني
0,25 0,5		1) تحديد الكمية المطلوبة من السلعة "A" للفترة الثانية $e_d = \frac{\Delta Q/Q}{\Delta P/P} = \frac{\Delta Q}{\Delta P} \times \frac{P_1}{Q_1} = \frac{Q_2 - Q_1}{P_2 - P_1} \times \frac{P_1}{Q_1}$ $\frac{Q_2 - 6750}{15 - 10} \times \frac{10}{6750} = -1$ $(Q_2 - 13500)20 = - (30 - 20)13500$ $(Q_2 - 13500) = -6750$ $Q_2 = 6750$ ومنه الكمية المطلوبة من السلعة (A) للفترة الثانية هي 6750 وحدة
0,5 0,25		2) استنتاج العلاقة بين السلعة "A" والسلعة "B" إذا ارتفع السعر تنخفض الكمية المطلوبة من السلعة A في حين ترتفع الكمية المطلوبة من السلعة B وهذا ما يدل على أن السلعتان بدليتان التبرير حسابيا: نقوم بحساب مرونة الطلب التقاطعية
0,5		
3×0,5		$e_{AB} = \frac{\Delta Q_A}{\Delta P_B} \times \frac{P_B}{Q_A} = \frac{4860}{12150} = 0,8$ مرونة الطلب التقاطعية موجبة وهذا يعني أن السلعتان متبادلتان
0,5		3) استنتاج العلاقة بين السلعة "A" والسلعة "B" أ) حساب نسبة التغير في الدخل التي تجعل مرونة الطلب الداخلية للسلعة "A" مساوية لـ "2"
3×0,5		$e_R = \frac{\frac{\Delta Q}{Q}}{\frac{\Delta R}{R}} = -2$ $\frac{\Delta Q}{Q} = \frac{Q_2 - Q_1}{Q_1} = \frac{6750 - 13500}{13500} = -0,5$ نسبة التغير في الكمية $\frac{\Delta R}{R} = \frac{\frac{\Delta Q}{Q}}{e_R} = \frac{-0,5}{-2} = 0,25 = 25\%$ نسبة التغير في الدخل
0,5 0,5		ب) نوع السلعة في هذه الحالة: هي سلعة دنيا (منخفضة السعر) ج) تفسير مرونة الطلب الداخلية إذا كانت موجبة: يعني أن السلعة المطلوبة سلعة عادية إذا كانت موجبة وأكبر من الواحد سلعة عادية كمالية وإذا كانت موجبة وأقل من الواحد سلعة عادية ضرورية.

08		الجزء الثالث											
2×0,5	2×0,75	(1) المرحلة الرقابية: تحليل أسباب الانحرافات واتخاذ القرارات اللازمة.؛ ❖ التعليل: تحليل أسباب عدم بلوغ بعض أهداف											
		(2) طبيعة المعايير الرقابية الواردة في التقرير مع استخراجها											
0,5 1,25	3×0,25	<table><tr><td>حجم الإنتاج (وحدة) ⇐ معيار كمي</td><td>مستوى أداء العمال ⇐ معيار وصفي</td></tr></table>		حجم الإنتاج (وحدة) ⇐ معيار كمي	مستوى أداء العمال ⇐ معيار وصفي								
		حجم الإنتاج (وحدة) ⇐ معيار كمي	مستوى أداء العمال ⇐ معيار وصفي										
(3) شكل الاتصال الذي جسده التقرير الكتابي: هو رسمي صاعد ❖ استخراج مكوناته													
3×0,25	2×0,5	<table><tr><td>المرسل</td><td>رئيس قسم الإنتاج</td></tr><tr><td>المستقبل</td><td>المدير</td></tr><tr><td>الرسالة</td><td>تقرير</td></tr><tr><td>قناة الاتصال</td><td>اتصال مكتوب</td></tr><tr><td>الاستجابة</td><td>بعدها قام المدير بدراسة التقرير ومناقشته...</td></tr></table>		المرسل	رئيس قسم الإنتاج	المستقبل	المدير	الرسالة	تقرير	قناة الاتصال	اتصال مكتوب	الاستجابة	بعدها قام المدير بدراسة التقرير ومناقشته...
		المرسل	رئيس قسم الإنتاج										
المستقبل	المدير												
الرسالة	تقرير												
قناة الاتصال	اتصال مكتوب												
الاستجابة	بعدها قام المدير بدراسة التقرير ومناقشته...												
3×0,5	0,5	(4) نظرية الحاجات الدافعية: نظرية ذات العاملين. ❖ استخراج عناصرها											
		<table><tr><td>عامل الصحة</td><td>عامل التحفيز</td></tr><tr><td>تحسين ظروف العمل المناسبة، وصبّ الأجور في أوانها</td><td>منح مكافآت وترقيات لمن يثبت إتقانه في العمل</td></tr></table>		عامل الصحة	عامل التحفيز	تحسين ظروف العمل المناسبة، وصبّ الأجور في أوانها	منح مكافآت وترقيات لمن يثبت إتقانه في العمل						
عامل الصحة	عامل التحفيز												
تحسين ظروف العمل المناسبة، وصبّ الأجور في أوانها	منح مكافآت وترقيات لمن يثبت إتقانه في العمل												
3×0,5	0,5	(5) أسلوب القيادة المتبع من طرف المدير: القيادة الديمقراطية. ❖ استخراج احدى العوامل المؤثرة في اختياره لهذا الأسلوب الآراء والاقتراحات المتجانسة لرؤساء مختلف الأقسام عوامل تخص المرؤوسين).											
		(6) مصادر وطريقة التمويل											
3×0,5	0,5	<table><tr><td>الذاتي ⇐ (الاهتلاكات)</td><td>الخارجي ⇐ (القروض)</td><td>طريقة التمويل ⇐ طويل المدى 3 سنوات</td></tr></table>		الذاتي ⇐ (الاهتلاكات)	الخارجي ⇐ (القروض)	طريقة التمويل ⇐ طويل المدى 3 سنوات							
		الذاتي ⇐ (الاهتلاكات)	الخارجي ⇐ (القروض)	طريقة التمويل ⇐ طويل المدى 3 سنوات									
(7) استنتاج صورة الائتمان التي قام بها البنك الخارجي الجزائري: الاعتماد المستندي.													

العلامة العلامة العلامة	العلامة مجزأة	عناصر الإجابة الموضوع الثاني									
06		الجزء الأول									
	3×0,5	1) تعريف الكتلة النقدية مع شرح مكوناتها أ- تعريف الكتلة النقدية: هي مجموعة من الوحدات النقدية أو الوحدات القائمة بوظائف النقود التي هي في حيازة مختلف الأعوان الاقتصاديين. أي جميع وسائل التداول والقرض التي هي في حيازة مختلف الأعوان الاقتصاديين ب- مكونات الكتلة النقدية: تتكون الكتلة النقدية من: - النقود القانونية: تشمل الأوراق النقدية والنقود المعدنية المساعدة وتسمى نقود قانونية لأن القانون يصوغ عليها صفة شرعية. - النقود الائتمانية: هي نقود غير قانونية وهي عبارة عن التزام من مصاريف التجارية لدفع مبالغ معينة من النقود القانونية لصالح مختلف الأعوان الاقتصاديين عند الطلب وهي تشمل جميع الودائع الجارية.									
	3×1	2) الحالات التي يكون عليها ميزان المدفوعات ؟ أ) حالة التوازن: معناها أن حقوق الدولة على العالم الخارجي مساوية لالتزاماتها تجاه العالم الخارجي وهذا يدل على كفاءة الأداء الاقتصادي للبلد. ب) حالة وجود فائض: وهي تعني أن حقوق الدولة على العالم الخارجي أكبر من التزاماتها تجاه العالم الخارجي وهذا يدل على أن الدولة لم تنجح في تحقيق هدف التوازن الخارجي وكذلك يدل على وجود أموال معطلة أي غير مستثمرة. ج) حالة وجود عجز: أي أن حقوق الدولة على العالم الخارجي أصغر من التزاماتها تجاه العالم الخارجي. وهي الحالة الأخطر والأكثر شيوعا في العالم وهذا يدل على أن الدولة تستورد سلعاً وخدمات أكبر مما تسمح به مواردها.									
	6×0,25	3) مصادر تمويل المؤسسة الاقتصادية: التمويل الذاتي: يقصد به استخدام الموارد المالية الذاتية (الداخلية) للمؤسسة من أجل تمويل مختلف عملياتها. وهذه الموارد تعود ملكيتها للمؤسسة وهي تتكون من: <table border="1"> <tr> <td>الاحتياطيات</td><td>المؤنات</td><td>الاحتياطات</td></tr> <tr> <td colspan="3">التمويل الخارجي: يقصد به كل المبالغ التي تأتي من خارج المؤسسة بهدف تمويل مختلف عمليات المؤسسة، ويشمل:</td></tr> <tr> <td>زيادة رأس المال</td><td>القروض</td><td>الإعانات</td></tr> </table>	الاحتياطيات	المؤنات	الاحتياطات	التمويل الخارجي: يقصد به كل المبالغ التي تأتي من خارج المؤسسة بهدف تمويل مختلف عمليات المؤسسة، ويشمل:			زيادة رأس المال	القروض	الإعانات
الاحتياطيات	المؤنات	الاحتياطات									
التمويل الخارجي: يقصد به كل المبالغ التي تأتي من خارج المؤسسة بهدف تمويل مختلف عمليات المؤسسة، ويشمل:											
زيادة رأس المال	القروض	الإعانات									
06		الجزء الثاني									
	2×0,5	1) نوع التجارة التي تشير إليها العبارة المسطرة: التجارة الخارجية. ❖ استخراج سبب اللجوء إليها: تلبية الطلب المحلي على الأضيح (عدم تحقيق الاكتفاء الذاتي).									
	1	2) استنتاج إحدى العوامل المؤثرة في الطلب على الأضيح: الأوضاع الثقافية والاجتماعية مثل العادات والتقاليد التي لها تأثير على أذواق المستهلكين ورغباتهم									
	2×0,5	3) نوع السوق المشار إليها في الوضعية: سوق السلع والخدمات. ❖ التعليل: سوق المواشي.									
	2×0,5	4) تدرج المعاملة التجارية المسطرة ضمن الميزان التجاري (ميزان التجارة المنظورة). ❖ تسجل في الجانب المدين.									
	2×0,5	5) أشار السند إلى إحدى العناصر المستخدمة في إعادة التوازن لميزان المدفوعات: ❖ استخراج هذا العنصر: احتياطي الصرف الأجنبي. ❖ يندرج هذا العنصر ضمن حساب الاحتياطيات الرسمية.									
	2×0,5	6) حساب التكلفة الإجمالية لفاتورة واردات الأضيح بالدولار الأمريكي: 50 مليار دينار ÷ 132,42 = 377.58 مليون دولار									

08		الجزء الثالث						
0,75	1	1) المرحلة الرقابية التي تمت أثناء اجتماع المدير مع رؤساء المصالح: تحليل أسباب الانحرافات واتخاذ القرارات اللازمة.						
2x0,5		2) أشكال الاتصال الواردة في الوضعية:						
	1	▪ رسمي نازل استدعى مدير مؤسسة "النجاح" كل من رئيس مصلحة الإنتاج.						
		▪ رسمي صاعد بعدما استمع المدير لمختلف الآراء والاقتراحات.						
	2x0,5	3) استنتاج أسلوب القيادة المتبع من قبل مدير المؤسسة: القيادة الديمقراطية.						
		❖ التبرير: استمع المدير لمختلف الآراء والاقتراحات.						
	2x0,5	4) مصادر التمويل التي اعتمدتها المؤسسة:						
		<table><tr><td>التمويل الذاتي: الأرباح غير الموزعة</td><td>التمويل الخارجي: القروض</td></tr></table>	التمويل الذاتي: الأرباح غير الموزعة	التمويل الخارجي: القروض				
التمويل الذاتي: الأرباح غير الموزعة	التمويل الخارجي: القروض							
	2x0,5	5) استنتاج طبيعة المشكلة الاقتصادية التي نتجت عن قرارات الاجتماع محددا سببها:						
		<table><tr><td>المشكلة البطالة</td><td>سببها احلال الآلات محل العمال</td></tr></table>	المشكلة البطالة	سببها احلال الآلات محل العمال				
المشكلة البطالة	سببها احلال الآلات محل العمال							
	3x0,5	6) تجديد نوع البنك الخارجي الجزائري (BEA) ثم استخرج صور الائتمان						
		❖ ينتمي (BEA) هو بنك تجاري (بنوك الودائع)						
	1	❖ الاعتماد المستندي (تسمي العملية الائتمانية التي قام بها بنك المؤسسة لتحويل المبلغ: الاعتماد المستندي)						
		❖ اعتمادات الصندوق: (تسوية صفقة أجنبية أخرى مع مورد من الخارج في ظل شروط معينة تلتزم بها المؤسسة)						
	3x0,25	7) تحديد قيمة الآلات الحديثة: 24000000=160 × 150000						
		8) تصنيف الحاجات الدافعية التي سوف توفرها المؤسسة وفق نظرية تدرج الحاجات لـ: لأبراهام ماسلو						
		<table><tr><td>حاجات بيولوجية</td><td>فتح مطعم للعمال</td></tr><tr><td>حاجات الحماية والأمن</td><td>الرعاية الصحية</td></tr><tr><td>حاجات اجتماعية</td><td>توطيد العلاقات بين العمال</td></tr></table>	حاجات بيولوجية	فتح مطعم للعمال	حاجات الحماية والأمن	الرعاية الصحية	حاجات اجتماعية	توطيد العلاقات بين العمال
حاجات بيولوجية	فتح مطعم للعمال							
حاجات الحماية والأمن	الرعاية الصحية							
حاجات اجتماعية	توطيد العلاقات بين العمال							